

Rapport de PerformanSe - ECHO pour l'Apec

Auto-évaluation de Mr François BRIN

Saisie le 22 Mars 2006

Objectif : Étude des compétences comportementales

ATTENTION

L'"IMAGE DE SOI" décrite dans ce rapport résulte d'une démarche d'autoévaluation.

Dans tous les cas, il convient de :

- La restituer à la personne évaluée pour en apprécier la pertinence.**
- La recouper avec une autre "IMAGE DE SOI" issue de la démarche d'observation.**

Cette démarche globale constitue une condition essentielle pour appréhender la réalité d'un comportement et créer un climat d'objectivité dans l'évaluation.

PREMIÈRES IMPRESSIONS

Vous semblez aller très volontiers au-devant d'autrui, même lorsque vous ne ressentez pas d'emblée une sympathie à votre égard, et le fait d'échanger des arguments, loin de vous freiner, à plutôt tendance à vous stimuler. Il est probable que vous soyez immédiatement perçu comme une personne qui souhaite influencer le cours des événements selon ses objectifs et qui est capable de déployer beaucoup d'énergie pour cela. Toutefois, avec certains interlocuteurs, notamment au cours des premiers contacts, vous pourriez peut-être paraître très péremptoire, ou même parfois intransigeant.

ACTIVITÉ

Vous agissez avec une grande pugnacité, estimant que le réalisme ne s'accommode guère de la légèreté ou des efforts momentanés. Ceci vous permet de mener des projets de façon efficace, car, vous vous montrez capable de tenir compte des faits pour vous adapter, "tenant le cap" durablement, n'hésitant pas à payer de votre personne et à donner l'exemple chaque fois qu'un obstacle surgit. Votre style, fort et déterminé, vous aide à réussir, mais il peut certainement vous arriver de bousculer quelques personnes sur votre passage pour atteindre l'objectif que vous visez.

Vous avez besoin de concrétiser, de réaliser, et vous ne sauriez vous satisfaire d'un travail routinier et planifié, ne laissant pas place à la conquête de nouveaux espaces. A l'inverse, un environnement évolutif, vous permettant de réaliser des opérations dont tous ne sont pas capables, en raison de leur difficulté ou de l'énergie qu'elles supposent de mobiliser, renforcent encore votre implication et votre combativité. Vous n'hésitez guère, d'ailleurs, à introduire vous-même les moyens de l'efficacité dont vous avez besoin.

SOCIABILITÉ

Démonstratif et n'hésitant pas à aller de l'avant dans le domaine des relations, vous avez certainement envie de pousser les autres à agir, et vous mobilisez tout votre dynamisme et votre force d'attraction afin de rallier votre entourage à vos plans ou à votre façon de voir. Souvent, vous vous y prenez d'une telle manière que l'on ne se rend pas compte de l'ascendant que vous exercez. Mais si vous ne parvenez pas à vos objectifs selon votre style habituel, vous pourriez peut-être utiliser des techniques plus radicales.

Vous recherchez, probablement de façon assez évidente, une position de leader, et, au sein d'un groupe, vous pouvez faire preuve d'enthousiasme. Mais il se peut aussi que l'ambiance se tende, en particulier lorsque vous voulez imposer votre pugnacité, votre volonté d'aboutir envers et contre tout. Votre combativité et votre détermination pourraient ainsi contrarier l'opinion générale, et ce serait peut-être alors, pour vous, une leçon difficile que de découvrir que tous n'adhèrent pas à vos vues ou à votre style.

RELATIONS HIÉRARCHIQUES

Dans une collaboration hiérarchique, vous aimez que l'on vous laisse le plus librement possible manifester votre assurance, promouvoir vos idées et défendre vos prérogatives. Votre style personnel vous porte à aller droit au but, avec une certaine impatience, qui pourrait même friser parfois l'imprudence, lorsque vous vous sentez particulièrement sûr de votre fait - ce qui, d'ailleurs, arrive assez fréquemment -. Vous n'appréciez guère que l'on contrarie vos élans, que l'on prétende limiter arbitrairement votre espace.

Vous vous reconnaissez davantage dans une ambiance vivante, où vous avez la possibilité de contester ce qui ne vous convient pas, que dans une structure qui impose à chacun d'adopter des attitudes uniformes. Généralement empirique, vous pouvez aussi vous avérer alors énergique, pour assurer la mise en place des mesures auxquelles vous avez reconnu une pertinence. Par contre, vous risqueriez de manquer parfois de nuances si l'on prétendait vous astreindre à des tâches demandant une longue concentration sur un sujet spécifique.

RÉACTIONS AU STRESS

Un rythme rapide et une certaine incertitude vous conviennent très bien, et, confronté aux inévitables aléas du travail, vous les acceptez sans rechigner. Vous êtes même stimulé par le danger ; votre combativité et votre détermination croissent avec la gravité de la situation.

Plus les éléments vous résistent, et plus vous vous attachez à obtenir une victoire, quelque peine que cela vous coûte. Vous ne renoncez pas, même face aux pires difficultés.

Si les problèmes demeuraient insolubles en dépit de vos efforts, vous pourriez manifester ouvertement des signes d'hostilité, votre difficulté à tolérer les contraintes de toutes sortes prenant alors le dessus.

Votre volonté de vaincre les difficultés semble se nourrir des problèmes eux-mêmes ; vous prenez l'initiative d'occuper le terrain, ce qui laisse moins de latitude aux contradicteurs.

Vous faites volontiers appel à votre imagination et à votre ingéniosité pour franchir les obstacles dressés sur votre voie par les perturbations et les ruptures de rythme, qui d'ailleurs ne vous déplaisent pas. Vous semblez donc plein de ressources, et capable d'imaginer plusieurs propositions pour résoudre un problème, même dans les pires conditions.

ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL

Type d'activité : Sans choix déterminé

Les personnes qui vous ressemblent préfèrent généralement des situations qui impliquent une confrontation permanente à des résistances et l'opportunité de prendre des initiatives contestées.

D'ailleurs, quiconque aurait la prétention de vous dicter votre conduite ou de vous enfermer dans des conventions se hasarderait sur une voie dangereuse ; vous ne tolérez guère les intrusions sur votre territoire.

En contrepartie, il faut reconnaître que vous savez aussi parfaitement orienter votre énergie vers les réalisations concrètes, et que, lorsque vous avez décidé d'une action, vous la menez sans aucune défaillance.

Vous supportez mal tout ce qui est planifié, organisé, car vous le ressentez comme une limitation intolérable de votre liberté de décision et de mouvement. Lorsque l'on tente de brider vos élans, de se mettre en travers de votre route, vous êtes capable de réagir avec force - voire avec impétuosité - car vous avez besoin d'un espace qui s'accroît et non qui se rétracte ; vous savez vous battre pour qu'il en soit ainsi.

IMPRESSION GENERALE : Votre présence dans un groupe de travail n'est pas toujours de tout repos, et il faut s'attendre, de votre part, à des surprises fréquentes. Vous êtes assez insaisissable - et vous tenez à le rester -.

POINTS D'APPUI

Type d'activité : Sans choix déterminé

Aime être confronté à des défis

Repousse toute intrusion déplacée

Travaille sans défaillance

Refuse d'avoir les mains liées

Fait preuve de sang-froid

Ne se laisse pas influencer

Tient fermement au réalisme

Juge sur des faits concrets